**Технология**

**Технология** ([гр.](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D1%80%D0%B5%D0%BA_%D1%82%D1%96%D0%BB%D1%96) *techno* - өнер, шебер, білгір және logos – ілім, [ғылым](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D2%92%D1%8B%D0%BB%D1%8B%D0%BC" \o "Ғылым)) – ғылыми-тәжірибелік негізде [шикізатты](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%A8%D0%B8%D0%BA%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%82" \o "Шикізат) дайын өнімге айналдырудың әдіс-тәсілдер жүйесі.

Технология дайын тетік немесе бұйым жасау үшін [өндірістік](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D3%A8%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%80%D1%96%D1%81" \o "Өндіріс) процестерде пайдаланылатын [материалдың,](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB" \o "Материал)[шикізаттың](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%A8%D0%B8%D0%BA%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%82) немесе жартылай өнімнің (әрбір [операциялар](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%9E%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F" \o "Операция) аралығындағы дайындамалар) пішінін, өлшемін, қасиетін, күйін өзгерту амалдарынан тұрады.

Жалпы өндірістік [процестің](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D1%81%D1%81" \o "Процесс) бөлігі болып табылатын өндіру, тасымалдау, сақтау, бақылау жөніндегі іс-қимылдар да ***технология*** деп аталады. Қоғамның өзгеруіне байланысты өндірістің, қызметтің, оқытудың, т.б. әр түрлі салаларына *[инновациялық технология](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F%D0%BB%D1%8B%D2%9B_%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%8F" \o "Инновациялық технология)* ұғымы енгізілуде. Қазіргі кезде технология:

* алдыңғы қатарлы технология;
* қалдықсыз технология;
* өңдеу және қайта өңдеу технологиясы;
* халықаралық стандартқа сай технология болып ажыратылады.

[Мұнай](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D2%B1%D0%BD%D0%B0%D0%B9), [газ](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%B0%D0%B7), ауыл шаруашылығы өнімдерін өңдеу және т.б. технологиялар [өндіріс](https://kk.wikipedia.org/wiki/%D3%A8%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%80%D1%96%D1%81" \o "Өндіріс) талаптарына сай іске асырылуда.

**Нанотехноло́гия** – область фундаментальной и прикладной [науки](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0) и [техники](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B0), имеющая дело с совокупностью [теоретического обоснования](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%8F), практических методов исследования, анализа и синтеза, а также методов производства и применения продуктов с заданной атомной структурой путём контролируемого манипулирования отдельными [атомами](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%82%D0%BE%D0%BC) и [молекулами](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%83%D0%BB%D0%B0).

**Информацио́нные техноло́гии** (**ИТ**, также – информационно-коммуникационные технологии) – процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения [информации](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F) и способы осуществления таких процессов и методов; приёмы, способы и методы применения средств [вычислительной техники](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%B5%D1%80) при выполнении функций сбора, хранения, обработки, передачи и использования [данных](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B5); ресурсы, необходимые для сбора, обработки, хранения и распространения информации.

Специалистов в области [информационных систем](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%BD%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0) и технологий часто называют ИТ- или IT-специалистами.

**Технологи́ческий проце́сс** (*сокращенно ТП*) – это упорядоченная последовательность взаимосвязанных действий, выполняющихся с момента возникновения исходных данных до получения требуемого результата.

«Технологический процесс» – это часть производственного процесса, содержащая целенаправленные действия по изменению и (или) определению состояния предмета труда. К предметам труда относят заготовки и изделия.

Практически любой технологический процесс можно рассматривать как часть более сложного процесса и совокупность менее сложных (в пределе – элементарных) технологических процессов. Элементарным технологическим процессом или технологической операцией называется наименьшая часть технологического процесса, обладающая всеми его свойствами. То есть это такой ТП, дальнейшая декомпозиция которого приводит к потере признаков, характерных для метода, положенного в основу данной технологии. Как правило, каждая технологическая операция выполняется на одном рабочем месте не более, чем одним сотрудником. Примером технологических операций могут служить ввод данных с помощью сканера штрих-кодов, распечатка отчета, выполнение SQL-запроса к базе данных и т. д.

Технологические процессы состоят из «технологических (рабочих) операций», которые, в свою очередь, складываются из «технологических переходов».

**Технолог**

Он занимается внедрением и выстраиванием производственныз процессов на предприятии6 следит за качеством продукции, подбирает сырье, технологии и оборудование при запуске новых продуктов, оформляет техническую документацию. Также вместе с экономистами компании он работает над снижением издержек и повышением ее эффективности. Технологи нужны в разных сферах – от пищевой промышленности до металлургии и фармацевтики, практически на любом производстве.

**Политтехнолог**

В чем отличие политолога от политтехнолога? В целом, тем, что политолог – это в большой мере стратег, который оцениваеи и трактует те или иные явления в политике. Политтехнолог. В свою очередь – это такти, в чью сферу входит создание того или иного политического образа заказчика, PR сопровождение его выборной кампании и т.д. До середины 2000 гг. профессия политтехнолога ассоциировалось в основном с агрессивным продвижением кандидатов на выборах, включая «грязные технологии». Позже она стала респектабельной. Сейчас политтехнологи по-прежнему занимаются продвижением кандидатов на выборах и укреплением их позиций в межвыборное время, но уже другими методами.

**Политтехнолог** (сокращение от **политический технолог** (от [др.-греч.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D1%80%D0%B5%D0%B2%D0%BD%D0%B5%D0%B3%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) πολιτική «государственная деятельность», [др.-греч.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D1%80%D0%B5%D0%B2%D0%BD%D0%B5%D0%B3%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) τέχνη — искусство, мастерство, умение; и λόγος — [мысль, причина](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9B%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D1%81)[[1]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-1)) — специалист в области практического применения [политических технологий](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5_%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D0%B8&action=edit&redlink=1).

В России слово «[политический](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0) [технолог](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3)» как обозначение определенной профессии, впервые употреблено в июле 1996 года в «Независимой газете», в колонке «Мизантропия», по отношению к членам избирательного кружка ([штаба](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A8%D1%82%D0%B0%D0%B1)) Б. Ельцина[[2]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-2).

## Номенклатура и смежные профессии

В [политической науке](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0) и практике[[3]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-3) политтехнологами часто называют и представителей смежных профессий, что связано с тем, что профессии сферы [политического консалтинга](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5)стали обособляться относительно недавно.

[](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:%D0%A0%D0%A3%D0%9A%D0%90_%D0%A1_%D0%94%D0%95%D0%92%D0%98%D0%97%D0%9E%D0%9C.png?uselang=ru)

Эмблема политических стратегов

Политического технолога отличает от [политического консультанта](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D0%BD%D1%82&action=edit&redlink=1) степень встроенности в политическую кампанию. Политтехнолог — фактический руководитель такой кампании, а консультант выступает только как советник при кандидате или штабе кампании[[4]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-%D0%9F53-4). Если политконсультант занимается [консалтингом](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%B0%D0%BB%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3), то политтехнолог [маркетингом](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3)[[5]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-%D0%9F55-5). В некоторых романских языках и сам политконсалтинг принято называть политическим маркетингом ([фр.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A4%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%86%D1%83%D0%B7%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) Marketing politique, [исп.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D1%81%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) Marketing político).

В узком смысле «политтехнологами»[[6]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-universal-6) называют политических специалистов, в чьей профессиональной компетенции сочетаются консалтинг, креатив и менеджмент — то есть главных режиссёров и архитекторов политических процессов. Часто такие специалисты именуют себя «политическими пиарщиками», «практическими политологами», но немногие из них имеют профильное образование по специальности [«Связи с общественностью»](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B2%D1%8F%D0%B7%D0%B8_%D1%81_%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C%D1%8E) или «[Политология](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%8F)». В России даже такие ведущие ВУЗы, как [МГУ](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%93%D0%A3) и [Высшая школа экономики](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D1%8B%D1%81%D1%88%D0%B0%D1%8F_%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%B0_%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B8) стали выпускать специалистов со специализацией «политические технологии» совсем недавно[[*когда?*](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D1%8F:%D0%98%D0%B7%D0%B1%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D0%B9%D1%82%D0%B5_%D0%BD%D0%B5%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D1%91%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B2%D1%8B%D1%80%D0%B0%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B9)]. Политтехнологи, специализирующиеся только на подготовке и проведении выборных кампаний, называются *избирательными технологами*[[7]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-%D0%9F54-7).

По номенклатуре политических профессий Международной ассоциации политических консультантов (IAPC)[[8]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-8) русскому термину «политтехнолог» в узком смысле соответствует профессия [англ.](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%BD%D0%B3%D0%BB%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D1%8F%D0%B7%D1%8B%D0%BA) *Political strategist*[[9]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-9). В последние годы термины *стратегист*[[10]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3" \l "cite_note-10), *политстратегист*, *политстратег*[[11]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3" \l "cite_note-11) стали применяться и в России.

В широком же смысле политтехнологами в России и других постсоветских странах именует себя сложившаяся [консорция](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BE%D1%80%D1%86%D0%B8%D1%8F_(%D1%8D%D1%82%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%8F)" \o "Консорция (этнология)), объединяющая людей, чьи жизненные интересы, ценности и устремления строятся вокруг практической реализации политических технологий, политических, в том числе [выборных кампаний](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B2%D1%8B%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F). Основная их часть систематически или периодически задействована в организации политической деятельности, в основном выборной. К таким [*специалистам-выборщикам*](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%B7%D0%B1%D0%B8%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D1%88%D1%82%D0%B0%D0%B1) (electioneer) относят себя и политконсультанты, избирательные технологи, политические юристы и райтеры, менеджеры избирательной кампании и отдельных её направлений и проектов, лидеры и постоянные участники агитационных групп… Избирательная Ассоциация Политтехнологов[[12]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-12) раз в два года рейтингует ведущих специалистов-выборщиков России и стран ближнего зарубежья.

[](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Santi_di_Tito_-_Niccolo_Machiavelli%27s_portrait_headcrop.jpg?uselang=ru)

Никколо Макиавелли

## История профессии

Профессия политтехнолога известна с древнейших времен. Уже в первобытных обществах были жрецы, специалисты по ритуалам, внушению, манипуляции мнением толпы и т. д. В древней Греции благодаря искусству [софистов](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%8B) были разработаны приемы публичной полемики, аргументации, логики, выборных технологий, в древнем Риме были усовершенствованы правовые механизмы и созданы институты, позволяющие управлять различными политическими процессами. Письмо [Квинта Тулия Цицерона](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%B2%D0%B8%D0%BD%D1%82_%D0%A2%D1%83%D0%BB%D0%BB%D0%B8%D0%B9_%D0%A6%D0%B8%D1%86%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BD) (младшего брата Марка Тулия Цицерона) «Краткое наставление по соисканию консульства» до сих пор является ценным пособием для подготовки кандидатов на выборные должности[[13]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-13). Трактат известнейшего политтехнолога эпохи Возрождения [Никколо Макиавелли](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B8%D0%BA%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%BE_%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B8%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BB%D0%B8" \o "Никколо Макиавелли) «[Государь](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%81%D1%83%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%8C_(%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B8%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BB%D0%B8))» дал толчок к развитию современных политических технологий.

Наиболее востребованы политтехнологи в [демократических обществах](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D0%B5%D0%BC%D0%BE%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0_%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F)[[*источник не указан 777 дней*](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%B8%D0%BA%D0%B8%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D1%8F:%D0%A1%D1%81%D1%8B%D0%BB%D0%BA%D0%B8_%D0%BD%D0%B0_%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8)]. С появлением современных электронных СМИ стали появляться фирмы, специализирующиеся на оказании услуги в сфере политических технологий. В США первая такая фирма [Whitaker and Baxter](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Whitaker_and_Baxter&action=edit&redlink=1" \o "Whitaker and Baxter (страница отсутствует))[[en]](https://en.wikipedia.org/wiki/Whitaker_and_Baxter) была создана в 30-х годах XX века. Первые российские фирмы политтехнологов и политконсультантов были созданы в начале 1990-х годов, и носили имена знаменитых иностранных коллег-предшественников «Bakster group» и [«Никколо М»](https://ru.wikipedia.org/wiki/%C2%AB%D0%9D%D0%B8%D0%BA%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%BE_%D0%9C%C2%BB).

## Политтехнологи сегодня

Политтехнологи (политстратегисты) обладают полным перечнем знаний, необходимых для определения и реализации [стратегии](https://en.wikipedia.org/wiki/Political_strategy) (англ.)[русск.](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%8F&action=edit&redlink=1) и тактики кампании политика (партии) по формированию необходимого общественного мнения, имиджа и иных политических условий победы, оценка их работы всегда лежит в практической плоскости. Задачей политтехнолога является достижение политических целей, чаще всего — это обеспечение прохождения в выборные органы власти. Вместе с тем, политические задачи не ограничиваются одними лишь [выборами](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D1%8B%D0%B1%D0%BE%D1%80%D1%8B) и проведением [избирательных кампаний](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B2%D1%8B%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F). Часть задач политического технолога — обеспечение гармоничных и эффективных отношений с органами государственной власти и лоббирование выгодной для заказчика позиции, как в публичном информационном поле, так и в узкой группе элит, принимающих решения.

«Политтехнологи становятся постоянными участниками политических процессов и взаимодействия политических акторов, а профессионализм — определяющим условием, фактором достижения рациональности и эффективности политических процессов, снижения издержек в деятельности субъектов политики на пути к их желанной политической цели.»[[14]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-14)

— Н. С. Сильвачева

В переходных обществах внимание к политтехнологиям и воплощающим их специалистам велико. Во многом это обусловлено объективной ролью политтехнологов в процессе функционирования и становления демократических систем. Так, по мнению британского издания «Open Democracy»[[15]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-15):

*«благодаря политтехнологиям „мягкий авторитаризм“ в таких странах как Россия остается мягким, и Кремль, скорее всего, будет отдавать ему предпочтение, отказываясь от полномасштабного деспотизма… Поэтому политтехнологии останутся характерной чертой постсоветской политики и в обозримом будущем»*

— "Open Democracy"

В сферу деятельности политтехнолога входит как разработка и воплощение медиа-стратегий, проведение избирательных кампаний и [предвыборной агитации](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B2%D1%8B%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B0%D0%B3%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F), так и создание и реализация стратегий и технологий организации общественных движение, партий, реализации гражданских инициатив[[16]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-%D0%9F-16). В современном мире растет значение непрямых и ненасильственных методов решения политических проблем. Современный их инструментарий был практически отработан выдающимся индийским политтехнологом [Мохандасом Ганди](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D1%85%D0%B0%D1%82%D0%BC%D0%B0_%D0%93%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B8" \o "Махатма Ганди)[[17]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-17).

## Профессиональная культура и общение

Сообщество политтехнологов достаточно закрыто для общения, что порождает в общественном сознании немало мифов[[18]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-18)[[19]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-19). В российской политтехнологической среде сложилось немало анекдотов и баек[[20]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-20).

Ежегодно российские политтехнологи проводят свои слёты, на которых в неформальной обстановке обсуждают актуальные цеховые вопросы[[21]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-21). Как правило, они проходят во второе воскресение мая — в *День политтехнолога* (в день рождения [Николло Макиавелли](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%BB%D0%BE_%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B8%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%BB%D0%B8" \o "Николло Макиавелли)). Профессиональными праздниками считаются так же День политконсультанта (24 февраля) и День PR-специалиста (28 июля). C 2012 года в сотрудничестве с Фондом «Национальные перспективы» проводятся Форумы специалистов в области политических профессий. 1-й из них прошёл в Сочи, второй состоялся в ноябре 2012 в Суздале, III-й Форум[[22]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-22) специалистов политических профессий работал 22-24 ноября 2013 г. в Ярославле[[23]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-23).

## Профессиональные ассоциации

|  |  |
| --- | --- |
|  | . |

Политтехнологи (Political strategist) входят в международные, национальные, и межрегиональные объединения политконсультантов и политических маркетологов. Россия представлена в Международной ассоциации политических консультантов (IAPC) [Игорем Минтусовым](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B8%D0%BD%D1%82%D1%83%D1%81%D0%BE%D0%B2) (входит в Советы директоров IAPC[[24]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-24) и EAPC[[25]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-25)) и Алексом Бузовым ([[26]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-26)) . В Европейскую Ассоциацию политический консультантов (EAPC) входят пятеро россиян[[27]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-27). В марте 2014 года российские политконсультанты объединились[[28]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-28) в национальную профессиональнаю ассоциацию (РАПК).

* [Международная ассоциация политических консультантов](http://iapc.org/)
* [Европейская Ассоциация политический консультантов](http://eapc.eu/)
* [Американская Ассоциация политический консультантов](http://theaapc.org/)
* [Российская ассоциация политических консультантов](http://rapc.pro/)
* [Ассоциация латиноамериканских политических консультантов](http://ocpla.net/)
* [Бразильская ассоциация политических консультантов](http://abcop.com.br/)
* [Азиатско-Тихоокеанская ассоциация политических консультантов](http://apapc.com/)
* [Канадская ассоциация политических консультантов](https://web.archive.org/web/20110128213654/http:/www.canadianassociationofpoliticalconsultants.ca/)
* [Ассоциация испанских политических консультантов](http://aescop.webnode.com/)
* [Ассоциация аргентинских политических консультантов](http://asacop.org/asacop_novedades.html)
* [Германская ассоциация политических консультантов](http://degepol.de/)
* [Итальянская ассоциация политических консультантов](http://aicop.it/)
* [Ассоциация политических консультантов Азии](http://polcon.asia/)
* [Ассоциация профессиональных политических консультантов Украины](http://appc.org.ua/en/)

II Конгресс Российской ассоциации политических консультантов прошёл 13-14 марта 2015 года в «Президент-отеле» (Москва)[[29]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-29). Общая тема Конгресса «Особенности единого дня голосования 14 сентября 2014 года и основные тенденции предстоящих выборов 2015 года»[[30]](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_note-30). В Конгрессе приняли участие ведущие российские политконсультанты, Президент EAPC Нечати Озкан и экс-президент IAPC Бо Кроквиг.

## Источники

* Егорова-Гантман Е., Минтусов И. Политическое консультирование. – м.: 1962.
* *Джозеф Наполитан.* Электоральная игра/ The Election Game and How to Win it. — М., 2002.
* *Малкин Е., Сучков Е.* Основы избирательных технологий и партийного строительства. — М., 2003.
* *Матвейчев О.* Уши машут ослом. Сумма политтехнологий. — М., 2008.
* *Полуэктов В.* Полевые и манипулятивные технологий. — М., 2003.
* *Пушкарева Г.* Политический менеджмент.. — М., 2002..
* *Жак Сегела.* Национальные особенности охоты за голосами. Так делают президентов. — М., 1999.
* *Л. Фабиуса, А. Эммануэлли и Ж. Линдеперга(редакция).* Политический маркетинг. Практические советы. Перевод с французского.. — М., 1993.

## Примечания

1. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-1) *Frisk H.* Griechisches etymologisches Wörterbuch, Band II. — Carl Winter’s Universitätsbuchhandlung. — Heidelberg, 1960.
2. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-2) *В. Моченов, С. Никулин, А. Ниясов, М. Савваитова.* Словарь современного жаргона российских политиков и журналистов, 2003 г. <http://politike.ru/dictionary/865/word/politehnolog>
3. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-3) [[1]](http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1300/J199v05n01_02#.UYOdg6KGFqA) Journal of Political Marketing Volume 5, Issue 1-2, 2006
4. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-%D0%9F53_4-0) *Полуэктов В. В..* Полевые и манипулятивные технологии. — М.: Русская панорама, 2003. — 464 с. — (Профессионалы просто о сложном). — [ISBN 5-93165-079-2](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/5931650792).
5. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-%D0%9F55_5-0) *Пушкарева Г. В..* Политический менеджмент. — М.: Дело, 2002. — 400 с. — (Учеб.пособие). — [ISBN 5-7749-0282-X](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/577490282X).
6. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-universal_6-0) [universal\_ru\_en.academic.ru](http://universal_ru_en.academic.ru/2083386/%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3)
7. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-%D0%9F54_7-0) *Полуэктов В. В.* Полевые и манипулятивные технологии. — М.: Русская панорама, 2003. — 464 с. — (Профессионалы просто о сложном). — [ISBN 5-93165-079-2](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/5931650792).
8. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-8) [www.iapc.org](http://www.iapc.org/)
9. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-9) [КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ](http://job.kemsu.ru/pages/political_strategist.aspx) Политтехнолог
10. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-10) [Private Banking and Wealth Management](http://pbwm.ru/articles/glavnyy-strategist-uralsiba-vernulsya-v-troyku)
11. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-11) [obozrevatel.com](http://obozrevatel.com/news/2008/6/21/244260.htm) Экс-пресс-секретарь Белого дома продолжит разоблачать Буша
12. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-12) [ИЗБАСС](http://www.izbass.ru/)
13. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-13) «The Wall street jornal» PETER STOTHARD March 8, 2012 <http://online.wsj.com/article/SB10001424052970203458604577263291359761910.html>
14. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-14) Сильвачева Наталья Александровна. Регулирование и саморегулирование профессиональной деятельности политических технологов в России: Дис. … канд. полит. наук : 23.00.02: Москва, 2003 183 c. РГБ ОД, 61:04-23/60-1
15. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-15) «Open Democracy» ANDREW WILSON 17 June 2011 <http://www.opendemocracy.net/od-russia/andrew-wilson/political-technology-why-is-it-alive-and-flourishing-in-former-ussr>
16. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-%D0%9F_16-0) *Малкин Е., Сучков Е..* Политические технологии. — М.: Русская панорама, 2006. — 680 с. — (Профессионалы просто о сложном). — [ISBN 5-93165-130-6](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/5931651306).
17. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-17) *Sharp Gene.* [Gandhi as a political strategist: With essays on ethics and politics](https://books.google.com/books?id=T2cwAQAAIAAJ). — Boston: [Porter Sargent](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Porter_Sargent&action=edit&redlink=1), 1979. — [ISBN 0-87558-090-4](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/0875580904). [ISBN 0-87558-092-0](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BB%D1%83%D0%B6%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%B0%D1%8F:%D0%98%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3/0875580920), [OCLC](https://ru.wikipedia.org/wiki/Online_Computer_Library_Center) [5591944](http://www.worldcat.org/oclc/5591944) (357 pages); with introduction by [Coretta Scott King](https://ru.wikipedia.org/w/index.php?title=Coretta_Scott_King&action=edit&redlink=1" \o "Coretta Scott King (страница отсутствует)).
18. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-18) [Повелители выборов](http://nikkolom.ru/2012/04/poveliteli-vyborov/). [*http://nikkolom.ru/*](http://nikkolom.ru/).
19. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-19) [Политтехнолог: 5 главных мифов о манипуляторе массовым сознанием](https://www.polittechnolog.ru/polittehnolog-5-mifov). [*https://www.polittechnolog.ru*](https://www.polittechnolog.ru/).
20. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-20) [Байки и приколы политтехнологов.- ИЗБАСС II Интернет-журнал для тех, кто делает выборы](http://www.izbass.ru/baiki.htm)
21. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-21) [«Политтехнологи удваивают ставки»](http://izvestia.ru/news/525857) Михаил Рубин, «Известия» 29 мая 2012 г.
22. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-22) [nikkolom](http://nikkolom.ru/2013/11/nikkolo-m-primet-uchastie-v-rabote-iii-foruma-specialistov-v-oblasti-politiki) «Никколо М» примет участие в работе III Форума специалистов политических профессий
23. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-23) [yarnews](http://www.yarnews.net/news/show/photo-report/6592/v_yaroslavle_startoval_iii_forum_specialistov_v_oblasti_politicheskih_professij_fotoreportazh.htm) В Ярославле стартовал III Форум специалистов в области политических профессий
24. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-24) [iapc](http://www.iapc.org/officers-board)
25. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-25) [EAPC](http://www.eapc.eu/board)
26. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-26) [Political strategist](http://www.iapc.org/membership/directory/specialty?political_specialty=Campaign+strategy%2Fmanagement)
27. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-27) [EAPC](http://www.eapc.eu/members) members
28. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-28) [ura.ru](http://ura.ru/content/svrd/23-03-2014/news/1052177473.html) «Увеличение гонораров? Развитие демократии в России?» Политконсультанты собрались в Москве, чтобы бороться за свою профессию
29. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-29) [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru/doc/2687508) Выборы в Госдуму вызвали сомнения. Эксперты не смогли предсказать, по каким правилам они пройдут
30. [**↑**](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%82%D1%82%D0%B5%D1%85%D0%BD%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3#cite_ref-30) [gefter.ru](http://gefter.ru/archive/14584)